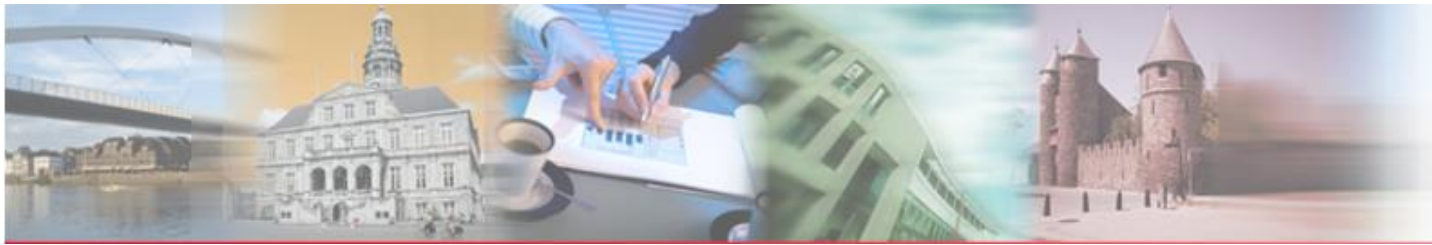


Onderzoek naar de P&C-cyclus als beheersingsinstrument Sociaal Domein

5 juli 2022

Paul Janssen (lid)

Mirjam van Kimmenaede (lid)



Aanleiding onderzoek:

De aanzienlijke begrotingsoverschrijdingen in het sociaal domein in 2019

Uitvoering onderzoek:

Document-analyse van de P&C-cyclus in 2019



Belang voor de raad:

Kaderstellen en controleren

Eisen aan informatievoorziening:

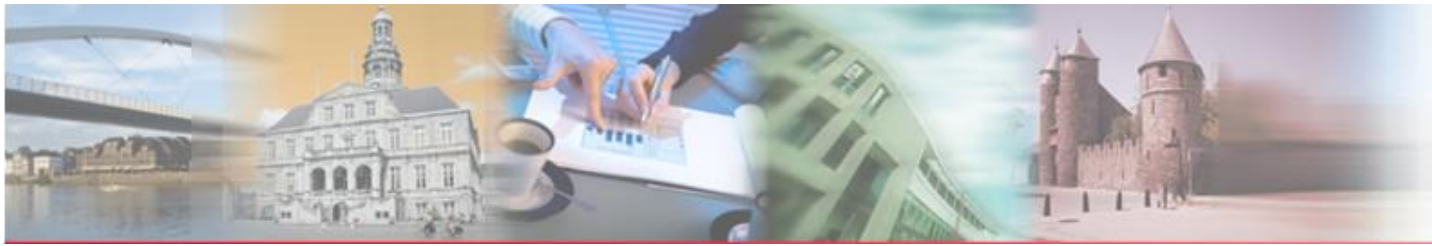
Betrouwbaar en relevant

Raad bepaalt inhoud rapportages ten behoeve van de monitoring



Conclusies

- 1 Er is geen overkoepelende kadernota P&C-cyclus
- 2 Rapportages 2019 onvoldoende als beheersingsinstrument:
 - Programmabegroting
 - Tussentijdse rapportages
 - Bestuursrapportages
 - Monitor Sociaal Domein
- 3 Financiële kaders ontbreken (beheersing open-einde-regelingen)
- 4 Timing rapportages is niet optimaal



Aanbevelingen voor de raad

- 1 Zie toe op financiële taakstelling en kaderstelling in beleidsnota's
- 2 Bespreek informatiebehoefte raad met college (welke rapportages op welke tijdstippen met welke inhoud)



Aanbevelingen voor het College B&W (1)

- 1 Herijk de P&C-cyclus met de volgende attentiepunten:
 - a. Duidelijke relatie operationele en beleidscyclus
 - b. Begroting *bottom-up* opbouwen met inzichtelijke aannames en randvoorwaarden
 - c. De raad tijdig informeren over realisatie, zodat deze opnieuw bij de kaderstelling kan worden betrokken
 - d. Risico's in P&C-documenten en hoe deze beheerst worden benoemen
 - e. Indicatoren benoemen en gebruiken in rapportages
 - f. Herkomst van de financiële gegevens is geborgd
 - g. Ad hoc informatieverschaffing verminderen
 - h. Verbeterprogramma's zijn gebaseerd op gevalideerde cijfers en aannames



Aanbevelingen voor het College B&W (2)

- 2 P&C-cyclus vastleggen in beleidsnota P&C (niet overgenomen door College B&W)
- 3 Herijk het concerncontrollersstatuut
- 4 Prioriteer in de verbeterprogramma's en maak dit inzichtelijk in de P&C-documenten